

MEMORIA 2025



**E.P.S.
SEDACAJ S.A.**
Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
trabajamos para brindarte un mejor servicio





SEDACAJ S.A.
BIENVENIDOS

PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE
EL MILAGRO

SEDACAJ S.A.
Trabajamos para brindarte
el mejor servicio!



**E.P.S.
SEDACAJ S.A.**
Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
trabajamos para brindarte un mejor servicio

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDADES

La presente memoria anual ha sido elaborada según los principios de buena fe y transparencia con información veraz y suficiente respecto a los resultados de gestión de la EPS SEDACAJ S.A. durante el año 2025. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor. Los firmantes se responsabilizan por su contenido conforme a las disposiciones legales aplicables.

Dr. Johny Pacheco Medina
Presidente del Directorio EPS SEDACAJ S.A.

Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General EPS SEDACAJ S.A.

Mcs. Econ. Milagros Castañeda Silva
Jefe de la Oficina de Planificación y Presupuesto EPS SEDACAJ S.A.





CONTENIDO

I.	INFORMACIÓN GENERAL	11
	1.1. Reseña Histórica de la EPS SEDACAJ S.A.	12
	1.2. Aspectos Generales	12
	1.3. Filosofía Organizacional	14
	Visión	
	Misión	
	Principios y Valores	
II.	ORGANIZACIÓN	15
	2.1 Accionariado	16
	2.2 Junta General de Accionistas	17
	2.3 Directorio	18
	2.4 Dirección Ejecutiva	19
	2.5 Organigrama Estructural	21

III.	GESTIÓN OPERATIVA	22
	3.1 Producción de Agua Potable	23
	3.2 Continuidad	26
IV.	CONTROL DE CALIDAD	29
V.	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	35
VI.	GESTIÓN COMERCIAL	37
	6.1 Usuarios	38
	6.2 Volumen Facturado	38
	6.3 Facturación de Pensiones	38
	6.4 Estructura Tarifaria	39
	6.5 Medición	40
	6.6 Catastro	41
	6.7 Comercialización	42
VII.	INVERSIONES REALIZADAS	43
	7.1 Obras y Proyectos	43
	7.2 División de MRSE Y GRD	44
VIII.	ASPECTOS IMPORTANTES	45
IX.	ESTADOS FINANCIEROS	59



INFORME DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO





INFORME DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Señores accionistas de la Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca:

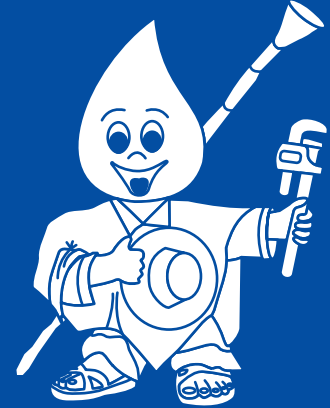
Me dirijo a ustedes en calidad de presidente del Directorio de la EPS SEDACAJ S.A., para presentarles la memoria anual de los hechos más significativos y los estados financieros de la EPS del ejercicio fiscal finalizado al 31 de diciembre de 2025.

Durante el año 2025, la EPS SEDACAJ S.A. ha ejecutado inversiones de S/ 7,354.026 soles con recursos directamente recaudados y S/. 3,664.661 soles de donaciones y transferencias.

Con la finalidad de mejorar nuestro servicio en la ciudad de Cajamarca, en el año 2025 se dio inicio con la elaboración del expediente técnico para la renovación de redes de agua potable y alcantarillado sanitario, por un monto de S/. 175,295.00, obra que al cierre del año se encuentra con un avance del 80%.

Así mismo, en cumplimiento a las metas del Plan Maestro Optimizado (PMO), se ejecutaron las siguientes obras:

- 1.- Renovación de la línea de conducción y desarenador; desde la captación del río Porcón hasta la Planta de Tratamiento de Agua Potable PTAP El Milagro en la ciudad de Cajamarca, por el monto de S/. 2'131,911.69. Al cierre del año se encuentra en ejecución con un 50% de avance.
- 2.- Delimitación física como medida de protección de la captación río grande y captación río ronquillo en la ciudad de Cajamarca, por el monto de S/. 41,114.00, obra culminada al 100%.
- 3.- Construcción de la red de distribución de agua potable y red de alcantarillado sanitario en la ciudad de Cajamarca, por el monto de S/. 4'308,184.00 culminado y liquidado al 100%.
- 4.- Construcción del sistema de abastecimiento de agua potable y red de alcantarillado sanitario en la ciudad de Cajamarca 2022-2024, por el monto de S/. 6'175,555.00 culminado y liquidado al 100%.
- 5.- Construcción de reservorio en la ciudad de Cajamarca, por el monto de S/. 3'438,157.53 al



cierre del año se encuentra en ejecución al 10% de avance.

6.- Construcción del sistema de tratamiento de aguas residuales en la ciudad de San Miguel de Pallaques, por el monto de S/. 7'016,990.00 al cierre del año se encuentra en ejecución con un avance del 60%.

En el año 2025 la producción de agua potable en la ciudad de Cajamarca alcanzó los 11,006,149 m³, para la ciudad de San Miguel 276,747 m³ y para la ciudad de Contumazá 142,329 m³.

Es importante mencionar que continuaremos efectuando las gestiones que sean necesarias con el sector público y privado, a fin de lograr más proyectos de agua potable y saneamiento en beneficio de nuestros usuarios y población.

De igual manera, debo expresar mi reconocimiento a la Junta de Accionistas, miembros del Directorio, que han demostrado su compromiso e interés en la buena marcha de la EPS SEDACAJ S.A., así como mi reconocimiento al equipo ejecutivo de la empresa liderado por su Gerente General, Gerentes de Línea, y a todos y cada uno de los trabajadores de la empresa, que gracias a su esfuerzo, contribución y responsabilidad, hemos logrado los resultados que se muestran en la presente memoria, en beneficio de la población de San Miguel, Contumazá y Cajamarca.

Atentamente,

Econ. Johny Aurelio Pacheco Medina
Presidente del Directorio EPS SEDACAJ S.A.

INFORMACIÓN GENERAL



I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Reseña Histórica de la EPS SEDACAJ S.A.



La Empresa Prestadora de Servicios de Agua Potable y Alcantarillado Sanitario de Cajamarca EPS SEDACAJ S.A. inició sus funciones mediante la ley N° 501 con Razón Social de Servicio Nacional Agua Potable y Alcantarillado (SENAPA) junto con las Unidades Operativas de Celendín, Contumazá, San Miguel, Cutervo, Chota, Bambamarca y Jaén. Quedando el servicio de la provincia de Cajamarca bajo la denominación de Empresa Prestadora de Servicios Municipales de Agua Potable y Alcantarillado Sanitario de Cajamarca (EPS SEDACAJ S.A.) Mediante la readecuación de los estatutos sociales de acuerdo a la Ley N°26338 y el nuevo reglamento, se forma la Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca - EPS SEDACAJ S.A. cuyo objetivo es desarrollar, controlar, operar y mantener los servicios de agua potable y alcantarillado sanitario en las

provincias de Cajamarca, San Miguel y Contumazá. Para este fin, la empresa cuenta con funciones específicas en aspectos de planificación, programación, financiamiento, elaboración de proyectos, ejecución de obras, asesoría y asistencia técnica, supervisión de funcionamiento y evaluación de resultados. Con la finalidad de actualizar los cánones y tarifas para los servicios que presta en el ejercicio de su objetivo, la EPS actúa con criterio económico y financiero, propio de los ingresos por pensiones de agua potable y servicios colaterales. SEDACAJ, es una empresa estatal de derecho privado, de propiedad íntegra del estado, organizada para funcionar como sociedad anónima sujeta a la sección IV de la Ley de Sociedades Mercantiles, establecida por el Decreto Legislativo N° 150; y sujeta también a lo que determine el estatuto de la empresa.

1.2. Aspectos Generales

Datos Generales

Denominación: Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca Sociedad Anónima "EPS SEDACAJ S.A."

Domicilio Legal: Jr. Cruz de Piedra N° 150 – Cajamarca

Teléfono: 076 - 362120

Página web: www.sedacaj.com.pe

Email: sedacaj@sedacaj.com.pe

Fan page: SedacajOficial



SISTEMA DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE

- Captación y Conducción
- Tratamiento de agua superficial
 - Coagulación
 - Sedimentación
 - Filtración
 - Desinfección

SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE

- Almacenamiento – Reservorios
- Distribución de Agua Potable
- Conexiones domiciliarias

SISTEMA DE RECOLECCIÓN DE AGUAS SERVIDAS

- Conexiones Domiciliarias
- Redes, colectores, emisores e interceptores

1.3. Filosofía Organizacional



MISIÓN

Brindar servicios de agua potable y alcantarillado sanitario atendiendo la demanda con calidad, responsabilidad, social, ambiental, con una gestión moderna, sostenible, competitiva y transparente.



VISIÓN

Liderar la prestación de servicios de agua potable y alcantarillado sanitario que contribuye al bienestar y la salud de la población; en armonía con el medio ambiente, logrando la satisfacción plena de nuestros usuarios.



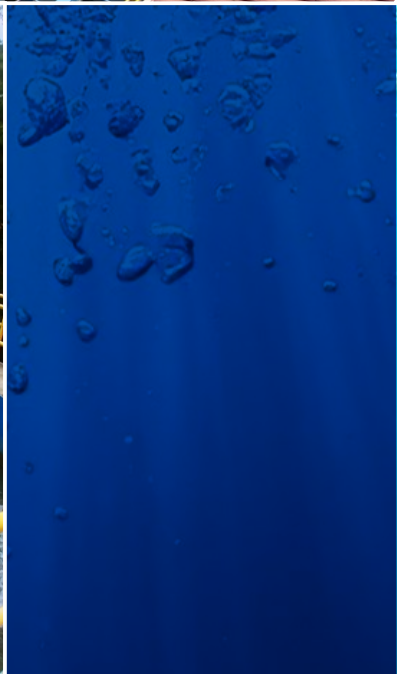
PRINCIPIOS Y VALORES

- Calidad
- Vocación de Servicio
- Proactividad
- Satisfacción al Cliente
- Mejora Continua
- Trabajo en equipo



**E.P.S.
SEDACAJ S.A.**
Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
trabajamos para brindarte un mejor servicio

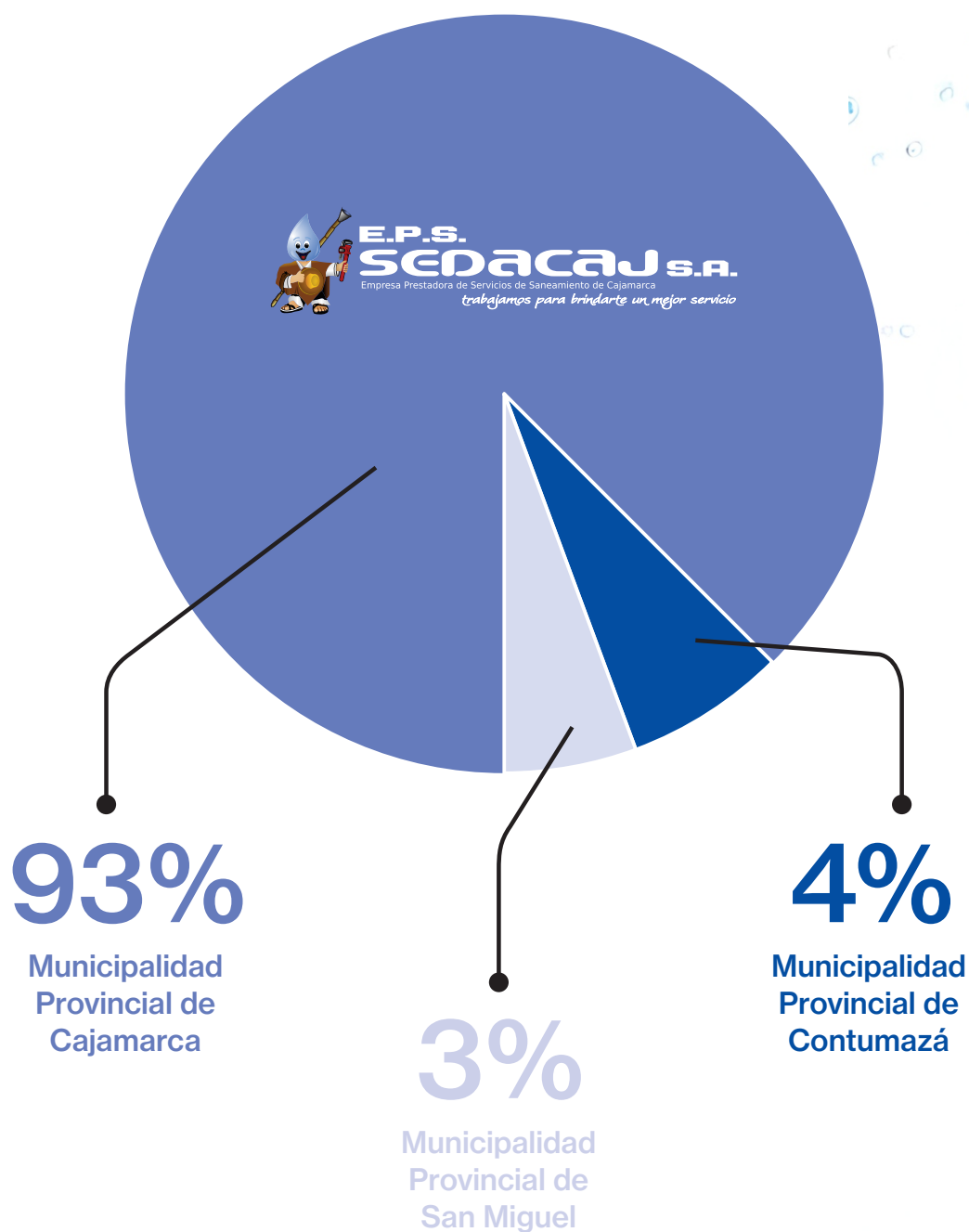
ORGANIZACIÓN



II. ORGANIZACIÓN

2.1 Accionariado

El accionariado de la EPS SEDACAJ S.A. está conformado por la Municipalidad Provincial de Cajamarca con 93%, la Municipalidad Provincial de Contumazá con 4% y la Municipalidad de San Miguel con 3%, de acuerdo a detalle mostrado en el gráfico.



2.2 Junta General de Accionistas



**Dr. Reber Joaquín
Ramírez Gamarra**

Alcalde de la Municipalidad
Provincial de Cajamarca

PRESIDENTE



**Mg. Enrico Edin
Cedrón León**

Alcalde de la Municipalidad
Provincial de Contumazá

INTEGRANTE



**Ing. Carlos
Quiroz Calderón**

Alcalde de la Municipalidad
Provincial de San Miguel

INTEGRANTE



2.3 Directorio



**MBA Johny
Pacheco Medina**
Representante de la
Sociedad Civil

PRESIDENTE



**Ing. Luciano
Méndez Alcántara**
Representante del Gobierno
Regional de Cajamarca

DIRECTOR



**Ing. Carlos Alberto
Mugerza Alva**
Representante de la Junta
General de Accionistas
de la EPS SEDACAJ S.A.

**DIRECTOR
SUPLENTE**



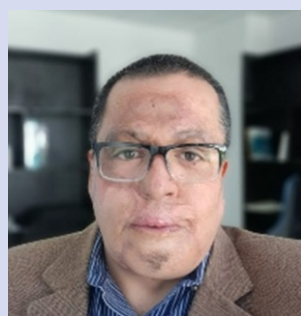
**E.P.S.
SEDACAJ S.A.**
Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
trabajamos para brindarte un mejor servicio

2.4 Dirección Ejecutiva



**Ing. Carlos Arturo
Obregón Díaz**

GERENTE GENERAL



**Abog. Oscar
Quevedo Pando**

**GERENTE
COMERCIAL**



**Ing. José
Urteaga Rodríguez**

**GERENTE
OPERACIONAL**



**Ing. Luis
Huamán Quiliche**

**GERENTE
DE INGENIERÍA**



**E.P.S.
SEDACAJ S.A.**
Empresa Proveedor de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
trabajamos para brindarte un mejor servicio



**CPCC. Carlos Alberto
Niño Vilchez**

**JEFE DE LA OFICINA GENERAL
DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS (E):**



**Mcs. Econ. Milagros
Matilde Castañeda Silva**

**JEFE OFICINA GENERAL
DE PLANIFICACIÓN
Y PRESUPUESTO**



**Abog. Enrique
Vásquez Cortegana**

**JEFE OFICINA DE
ASESORÍA LEGAL**



**Ing. Marco Tulio
Narro Centurión**

**JEFE CONTROL
DE CALIDAD**

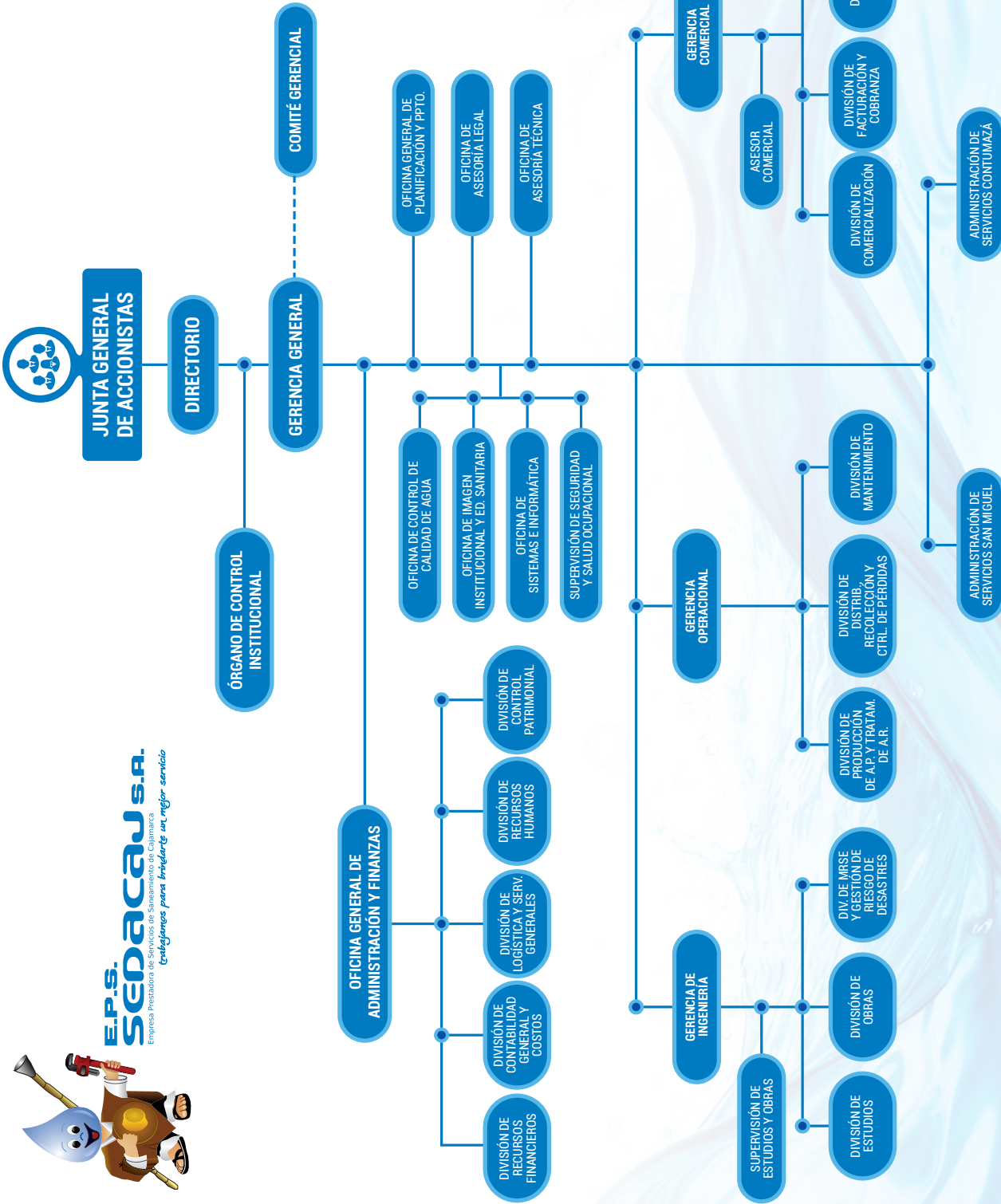


**E.P.S.
SEDACAJ s.a.**
Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
trabajamos para brindarles un mejor servicio

ORGANIGRAMA DE LA EPS SEDACAJ S.A.



E.P.S. SEDACAJ S.A.
 Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
Trabajamos para brindar el mejor servicio



GESTIÓN OPERATIVA



III. GESTIÓN OPERATIVA

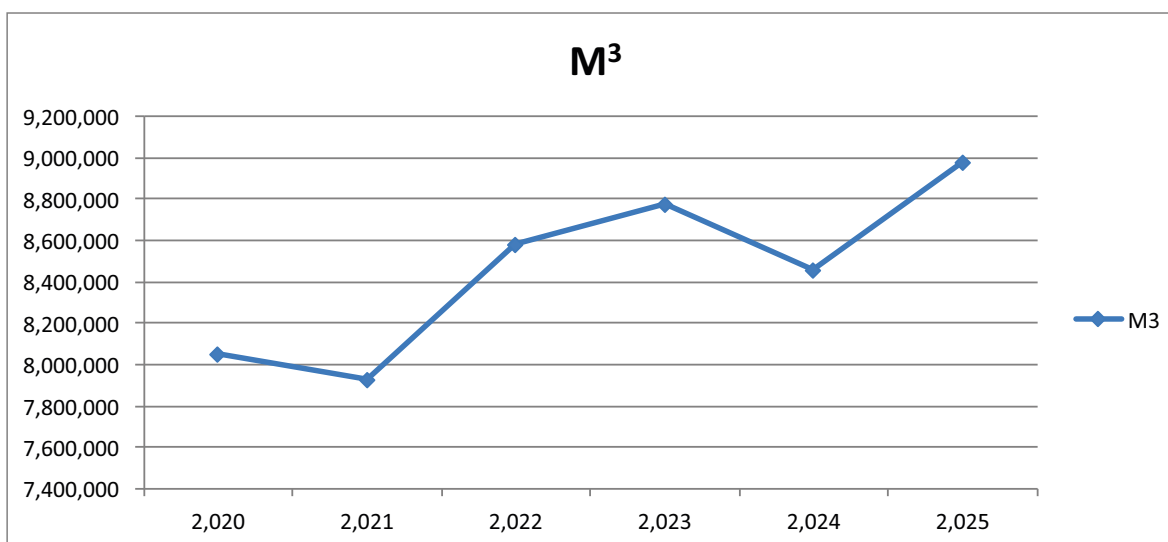
3.1 Producción de Agua Potable

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE (M³) CAJAMARCA 2020 - 2025

PLANTA "EL MILAGRO"

AÑOS	2,020	2,021	2,022	2,023	2,024	2,025
M ³	8,051,919	7,931,650	8,586,283	8,778,186	8,460,860	8,983,067

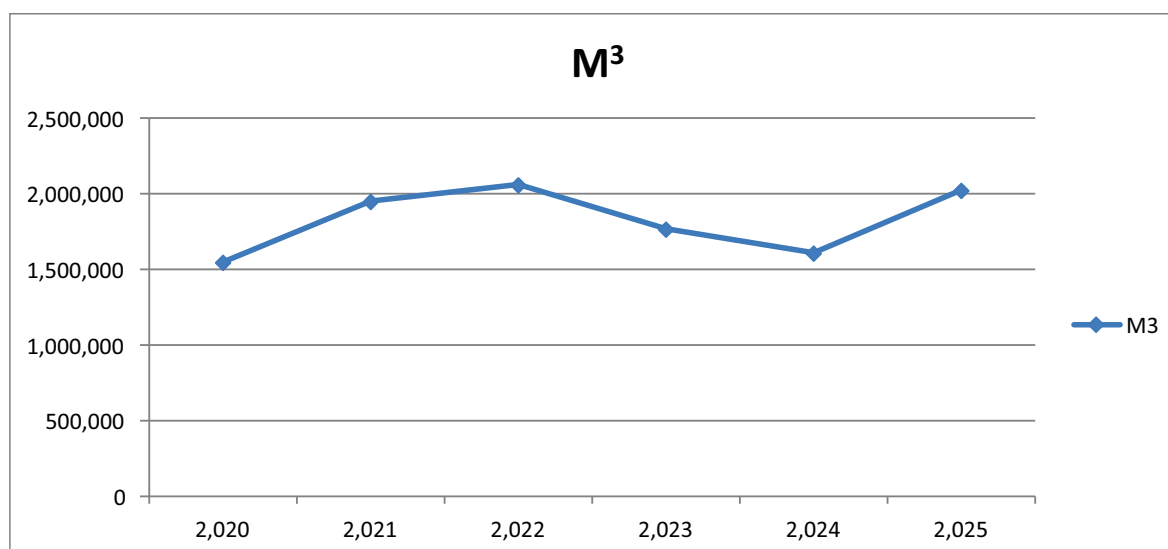
VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE (M³) PTAP EL MILAGRO



PLANTA "SANTA APOLONIA"

AÑOS	2,020	2,021	2,022	2,023	2,024	2,025
M ³	1,553,591	1,951,892	2,058,223	1,768,671	1,616,943	2,023,402

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE (M³) PTAP SANTA APOLONIA

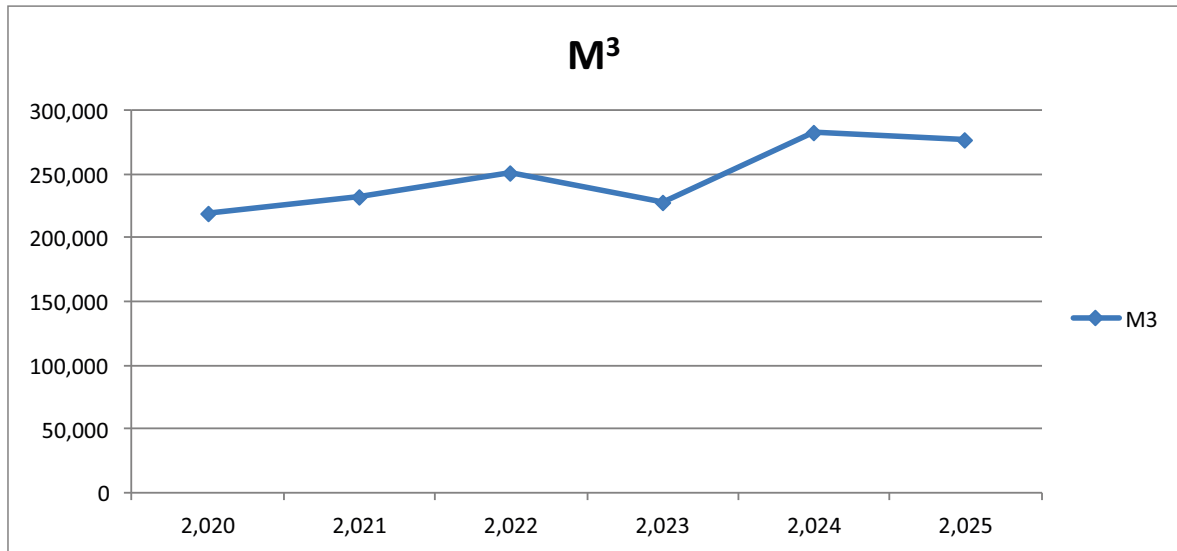


PRODUCCION DE AGUA ADMINISTRACIONES (M³)

ADMINISTRACION DE SAN MIGUEL

AÑOS	2,020	2,021	2,022	2,023	2,024	2,025
M ³	218,998	231,833	250,422	228,128	283,462	276,747

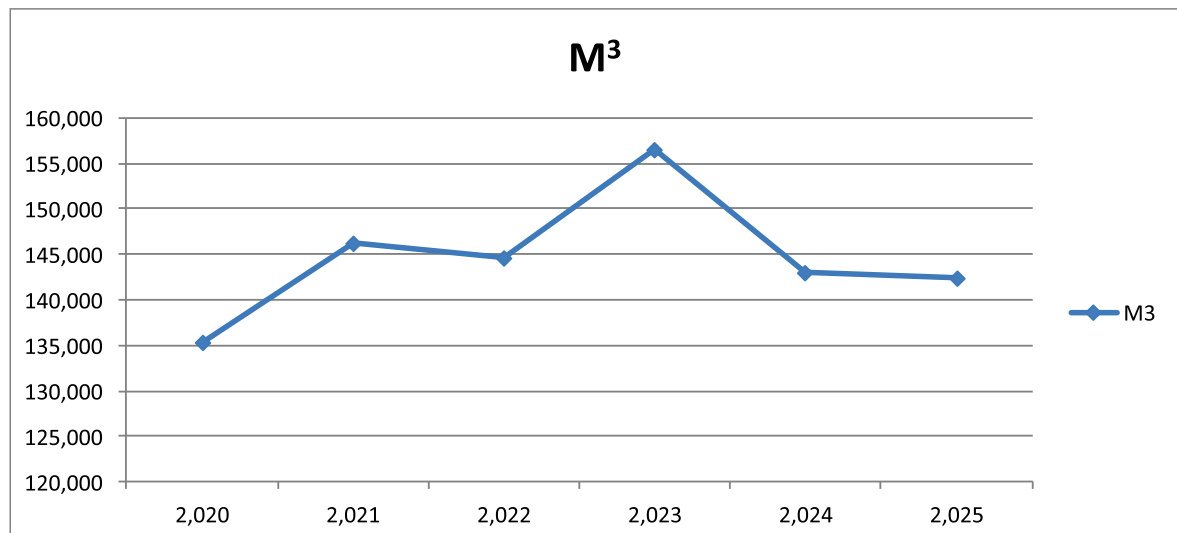
VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE (M3)
SAN MIGUEL 2019 - 2024



ADMINISTRACION DE CONTUMAZA

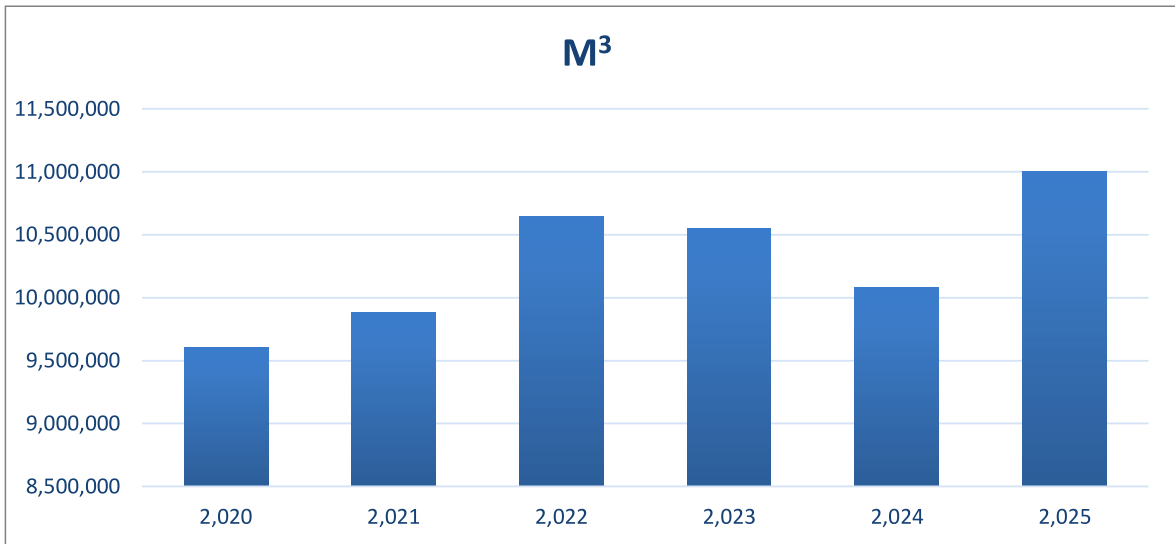
AÑOS	2,020	2,021	2,022	2,023	2,024	2,025
M ³	135,377	146,150	144,603	156,513	142,942	142,329

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE (M³)
CONTUMAZA 2020 - 2025



VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE (M³)
CAJAMARCA 2020 - 2025

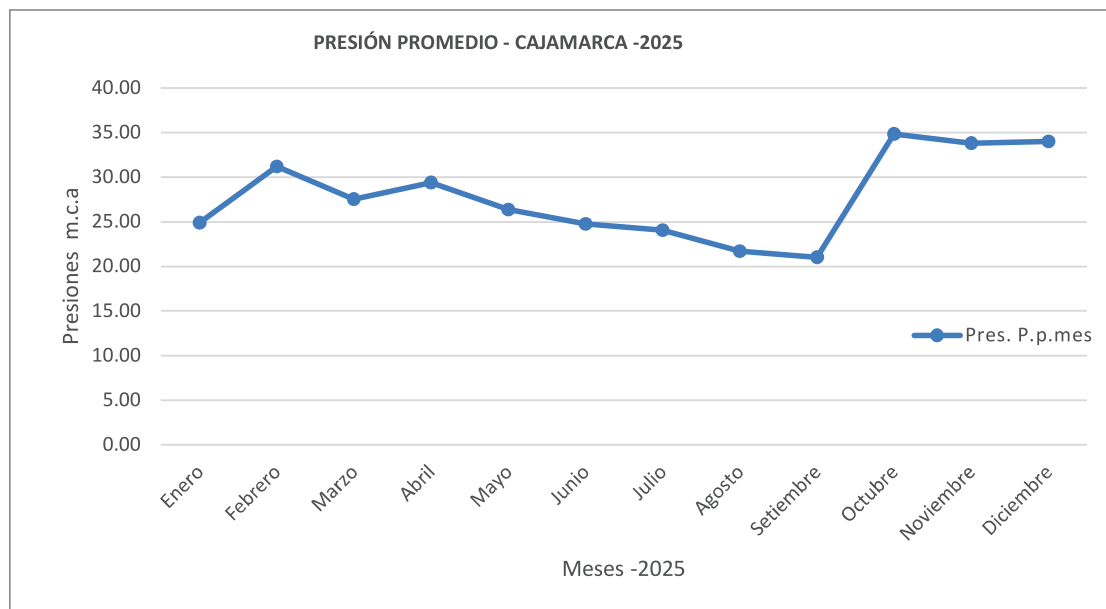
	2,020	2,021	2,022	2,023	2,024	2,025
M ³	9,605,510	9,883,542	10,644,506	10,546,857	10,077,803	11,006,469



3.2 Presión de agua potable

CUADRO N°01: CUADRO RESUMEN PRESIONES PROMEDIO LOCALIDAD DE CAJAMARCA

Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Pres. P.p.mes	24.90	31.21	27.52	29.38	26.38	24.77	24.06	21.69	21.02	34.84	33.79	33.98



La presión promedio varía en época de estiaje descendiendo hasta 21.02 mca, en el mes de setiembre.

3.3 Continuidad promedio localidad Cajamarca

CUADRO N°02: CUADRO RESUMEN CONTINUIDAD LOCALIDAD DE CAJAMARCA

Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cont. P.p.mes	19.97	19.07	20.28	17.50	15.26	14.68	14.52	12.33	12.00	18.96	18.45	19.94

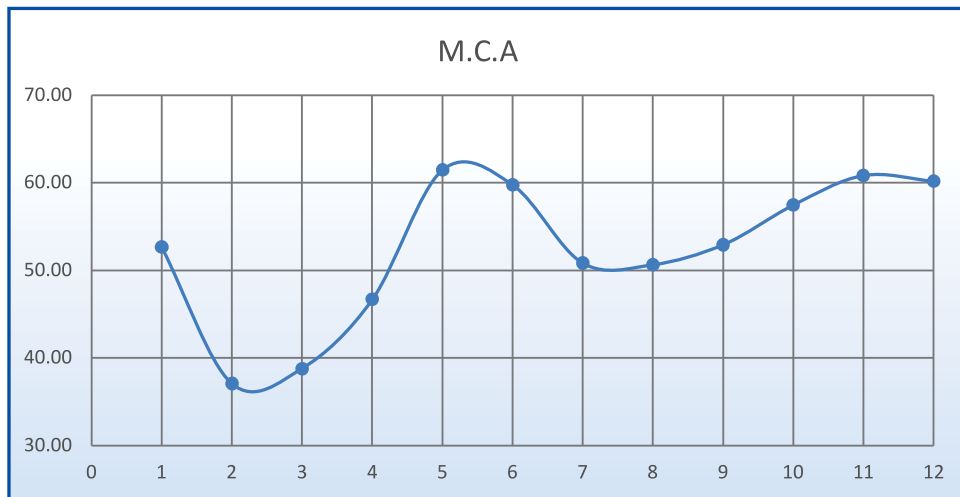


La continuidad promedio varía en época de estiaje descendiendo hasta 12.00 mca, en el mes de setiembre por el periodo de estiaje.

PRESIÓN Y CONTINUIDAD DE SERVICIO ADMINISTRACIONES

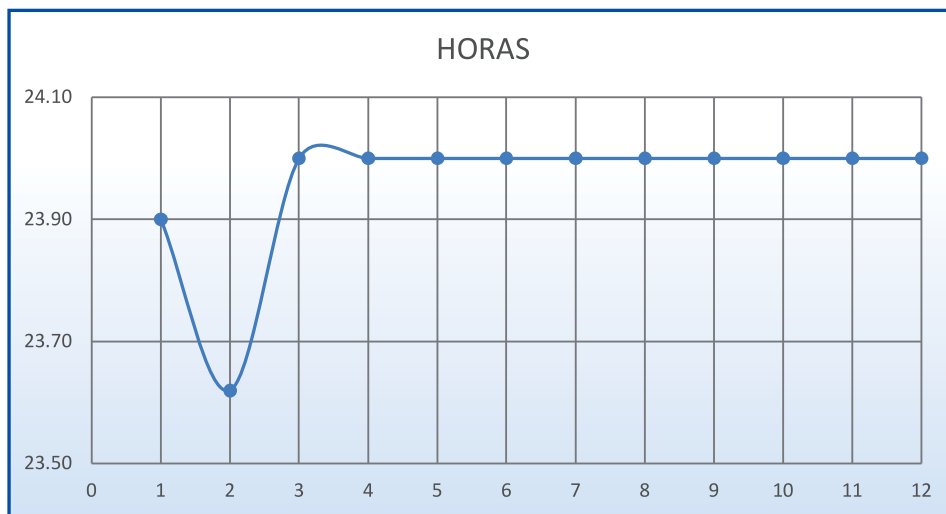
**CALCULO DE LA PRESION PROMEDIO m.c.a.
AÑO REGULATORIO - 2025 - SAN MIGUEL**

MESES	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
M.C.A	52.64	37.07	38.78	46.69	61.44	59.76	50.81	50.64	52.91	57.44	60.81	60.16



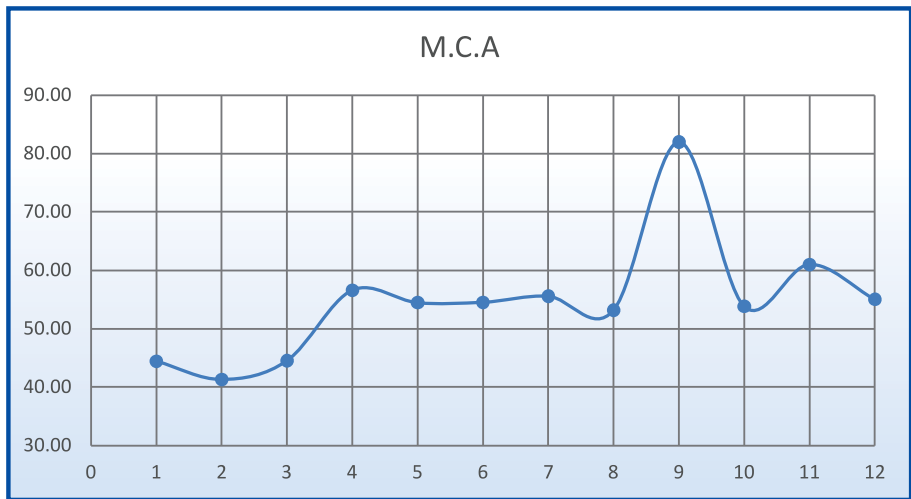
**CALCULO DE LA CONTINUIDAD PROMEDIO m.c.a.
AÑO REGULATORIO - 2025 - SAN MIGUEL**

MESES	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
HORAS	23.90	23.62	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00



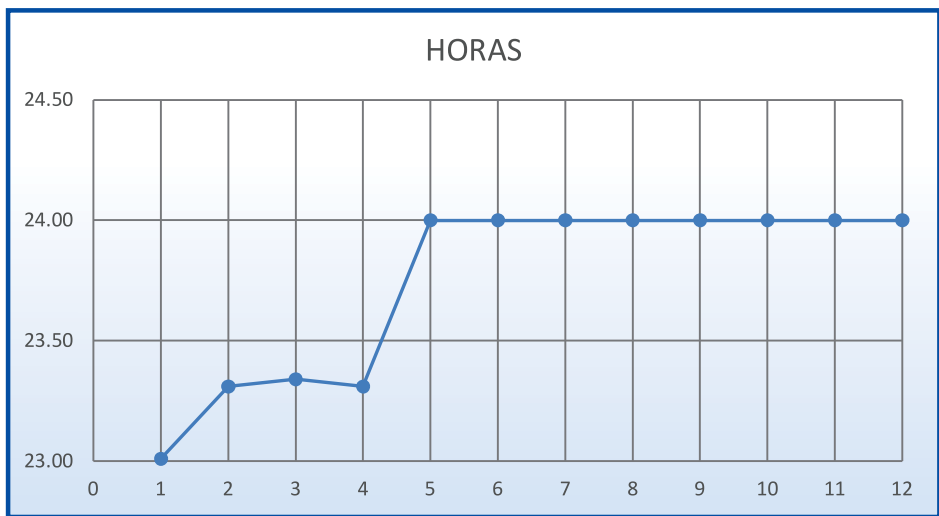
**CALCULO DE LA PRESION PROMEDIO m.c.a.
AÑO REGULATORIO - 2025 - CONTUMAZÁ**

MESES	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
M.C.A	44.44	41.29	44.53	56.58	54.46	54.53	55.58	53.17	81.96	53.84	61.02	55.03



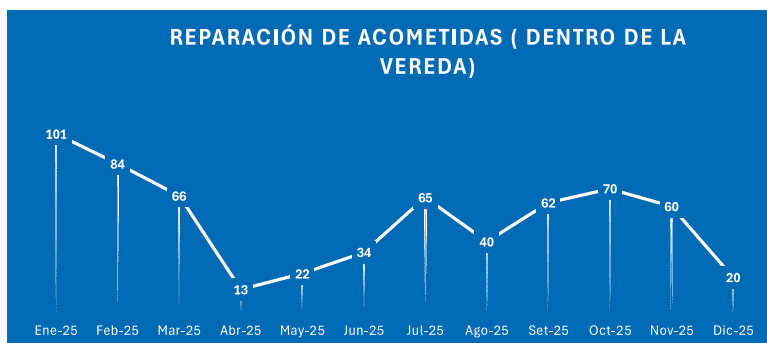
**CALCULO DE LA CONTINUIDAD PROMEDIO m.c.a.
AÑO REGULATORIO - 2025 - CONTUMAZÁ**

MESES	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
HORAS	23.01	23.31	23.34	23.31	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00

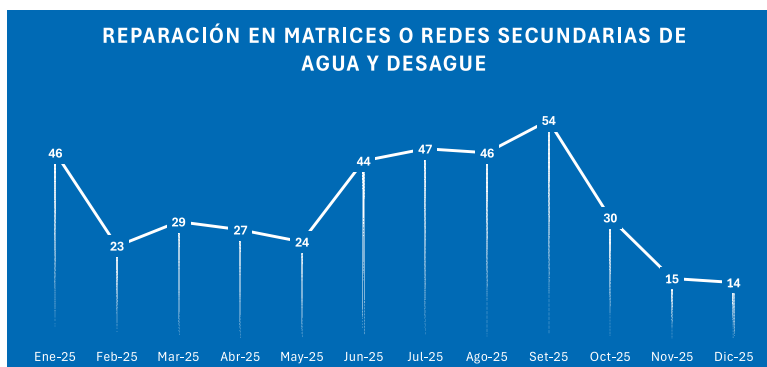


3.4 Mantenimiento

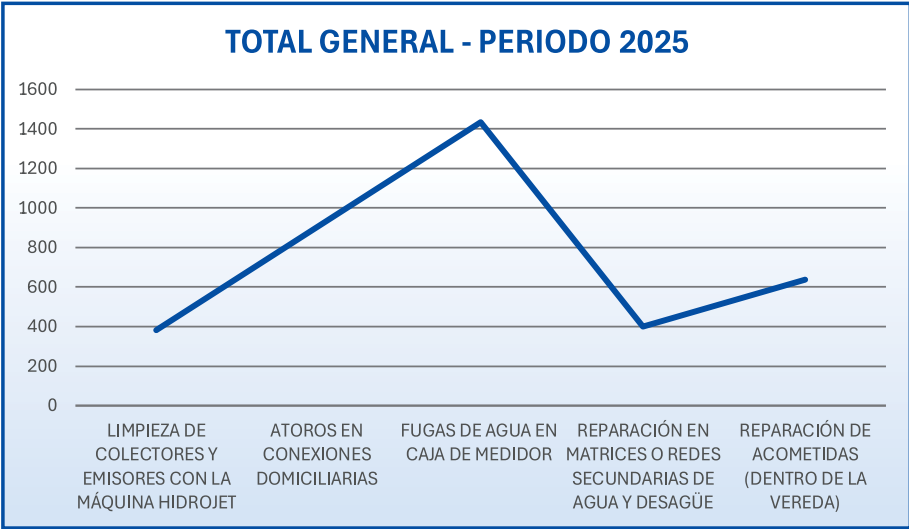
REPARACIÓN DE ACOMETIDAS (DENTRO DE LA VEREDA)		
MES	CANTIDAD (VECES)	TOTAL DE REPARACIONES DE ACOMETIDAS (DENTRO DE LA VEREDA)
Ene-25	101	637
Feb-25	84	
Mar-25	66	
Abr-25	13	
May-25	22	
Jun-25	34	
Jul-25	65	
Ago-25	40	
Set-25	62	
Oct-25	70	
Nov-25	60	
Dic-25	20	



REPARACIÓN EN MATRICES O REDES SECUNDARIAS DE AGUA Y DESAGÜE		
MES	CANTIDAD (VECES)	TOTAL DE REPARACIONES EN REDES MATRICES DE AGUA
Ene-25	46	399
Feb-25	23	
Mar-25	29	
Abr-25	27	
May-25	24	
Jun-25	44	
Jul-25	47	
Ago-25	46	
Set-25	54	
Oct-25	30	
Nov-25	15	
Dic-25	14	



TIPO DE INCIDENCIA	TOTAL	TOTAL GENERAL
LIMPIEZA DE COLECTORES Y EMISORES CON LA MÁQUINA HIDROJET	382	3761
ATOROS EN CONEXIONES DOMICILIARIAS	909	
FUGAS DE AGUA EN CAJA DE MEDIDOR	1434	
REPARACIÓN EN MATRICES O REDES SECUNDARIAS DE AGUA Y DESAGÜE	399	
REPARACIÓN DE ACOMETIDAS (DENTRO DE LA VEREDA)	637	



IV. CONTROL DE CALIDAD

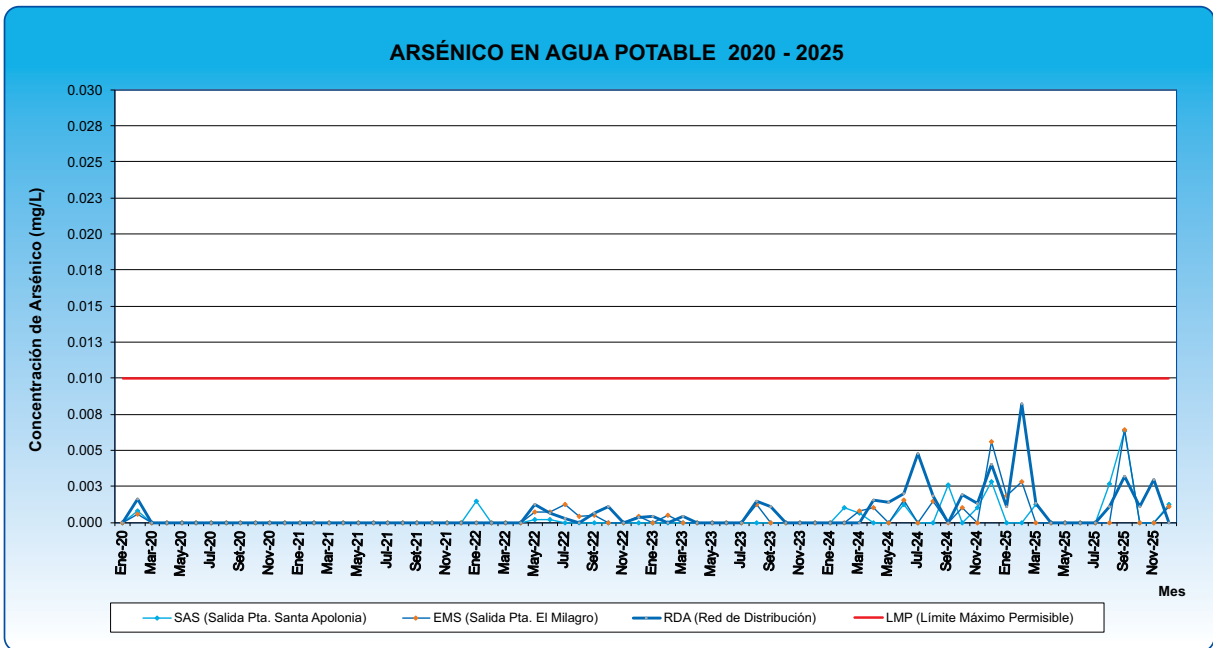
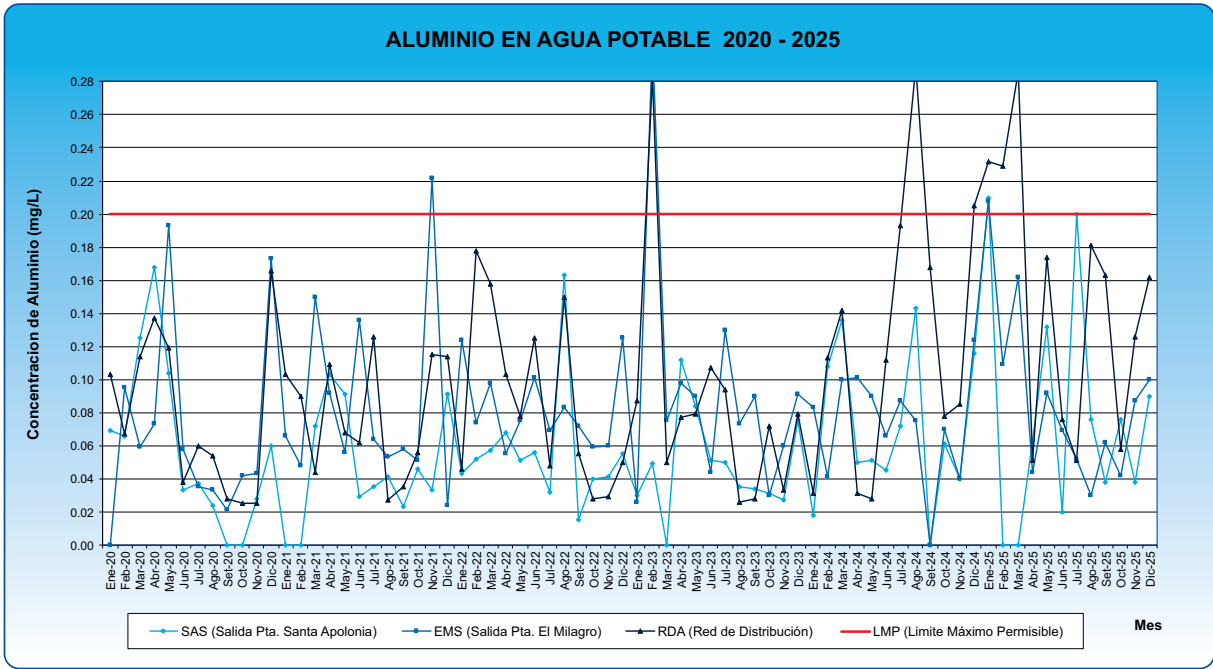
Laboratorio PTAP El Milagro

Como parte del proceso productivo en el tratamiento del agua para consumo humano, realizamos la cloración las 24 horas del día, a fin de garantizar la desinfección del líquido elemento y en cumplimiento de lo establecido en la Normativa Vigente como es el Decreto Supremo N° 031-2010-SA, que establece valores de cloro libre residual igual o mayor a 0.5 mg/L. Asimismo, realizamos

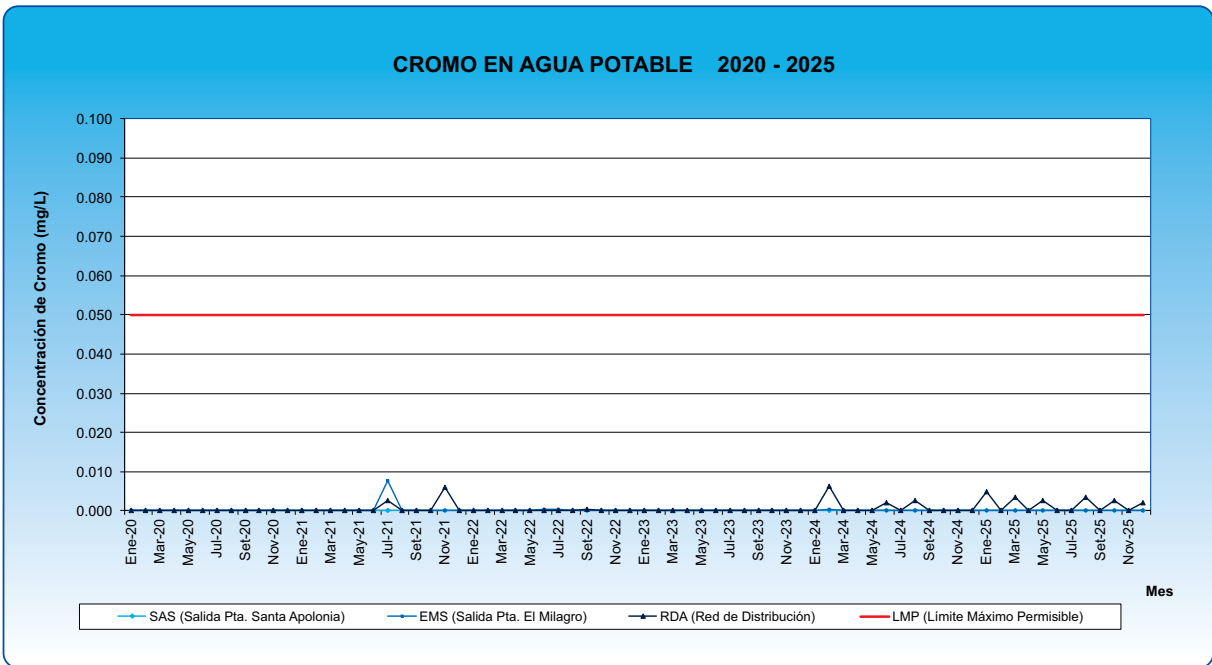
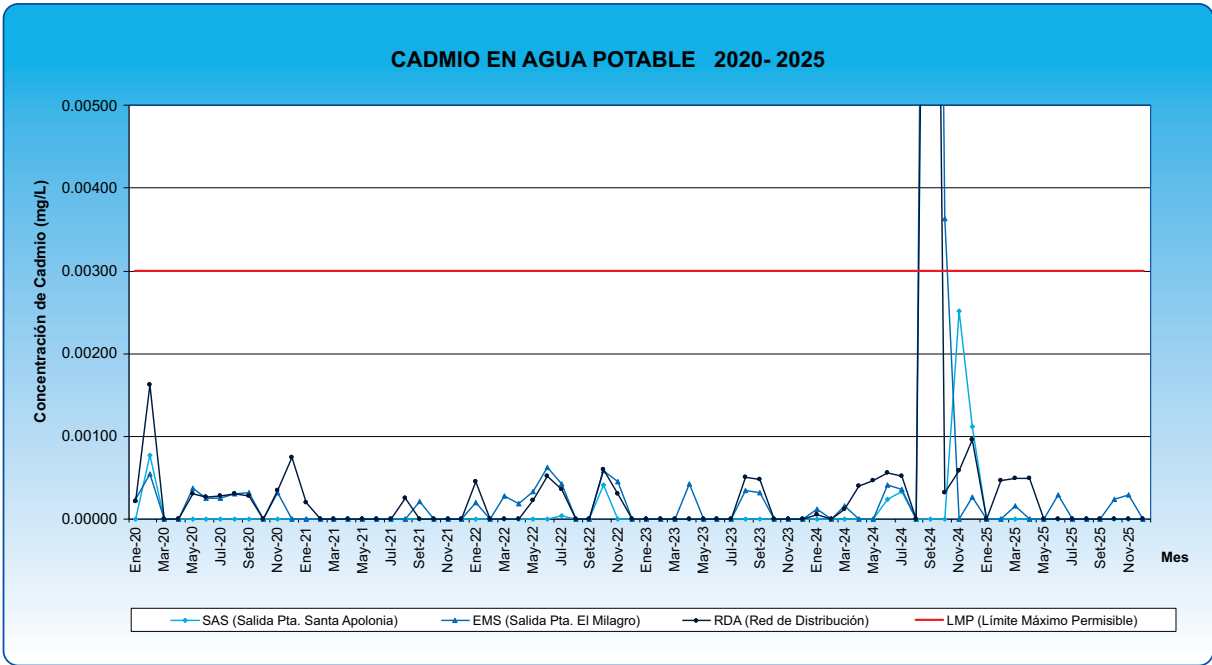
monitoreos diarios en el sistema de almacenamiento y redes de distribución en cumplimiento con el Programa de Control de Calidad PCC aprobado por el Ministerio de Salud, a través de la DIGESA para las localidades de Cajamarca, San Miguel y Contumazá ámbito de la EPS, garantizando de esta manera la calidad del líquido elemento.



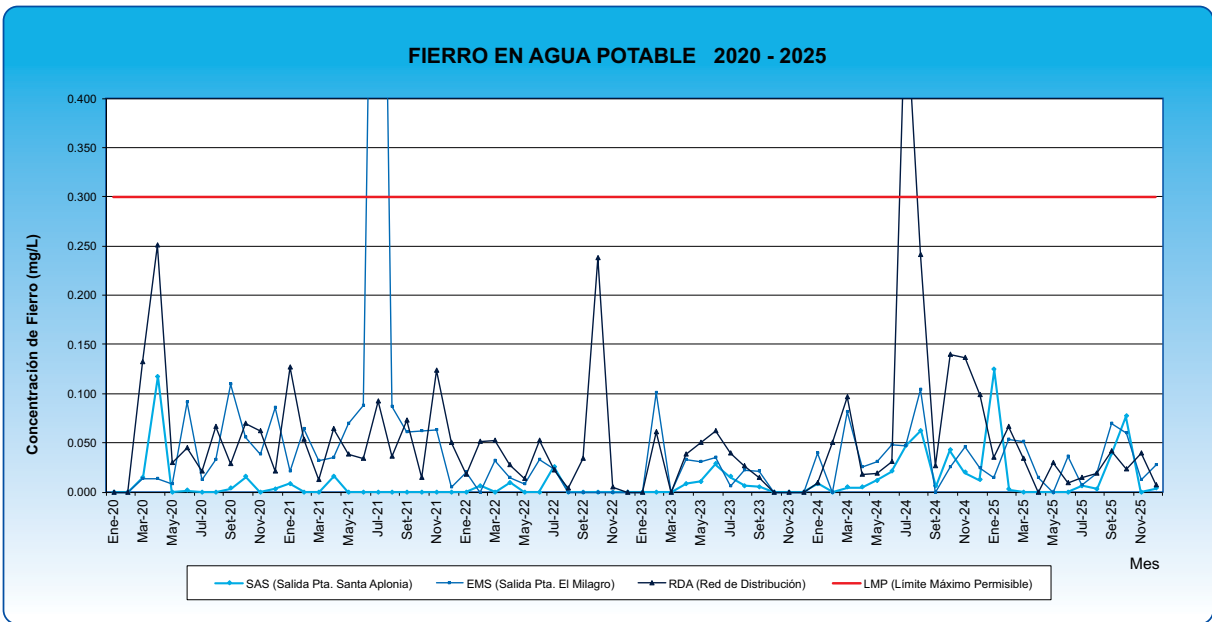
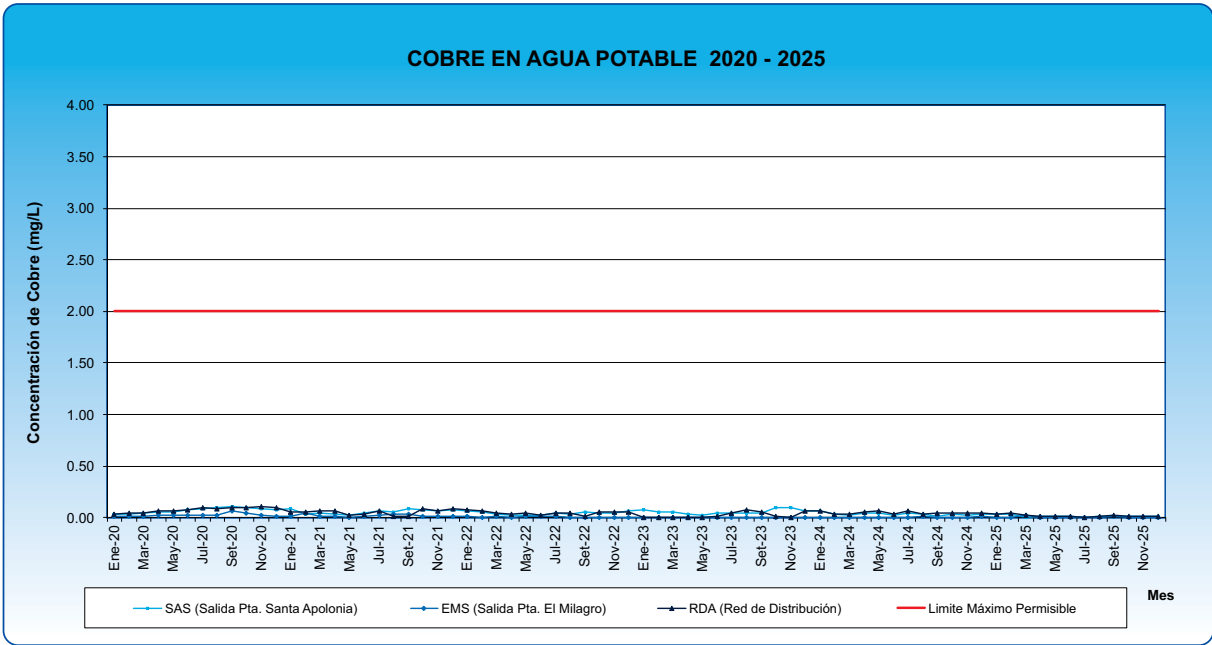
Control de Calidad



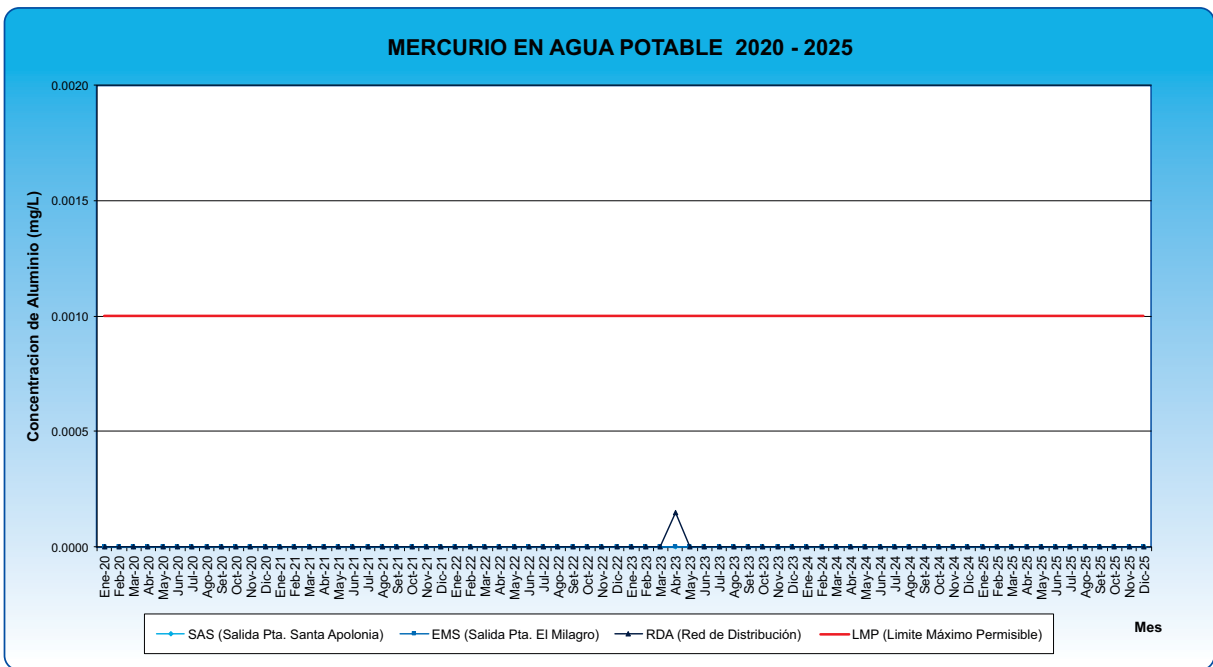
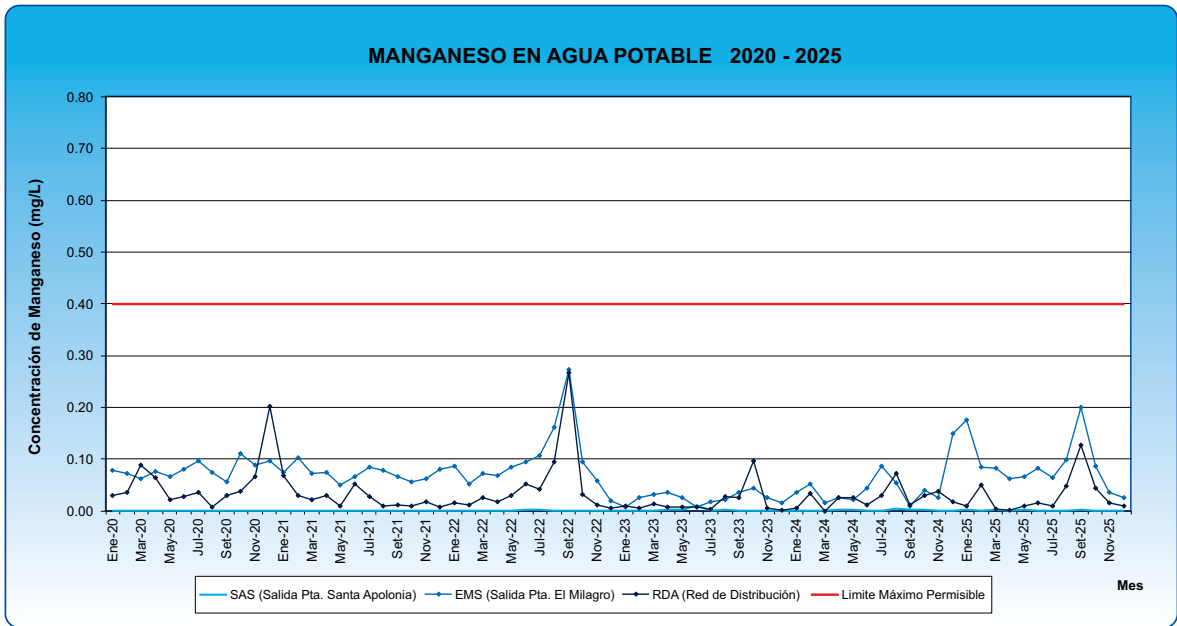
Control de Calidad



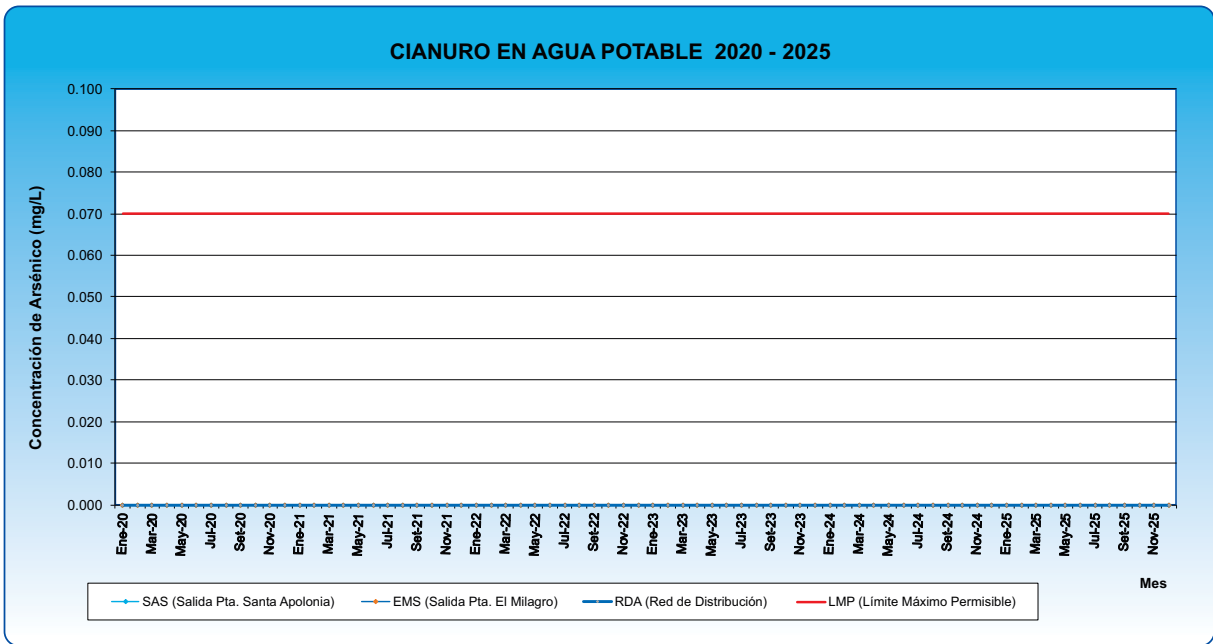
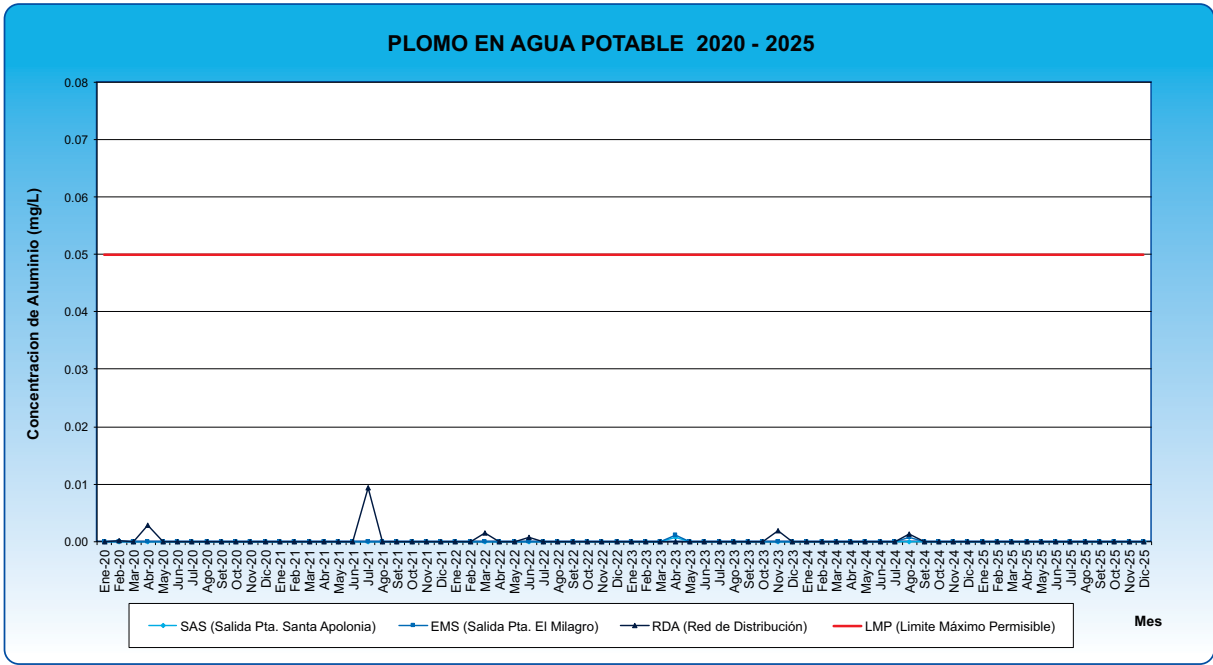
Control de Calidad



Control de Calidad



Control de Calidad



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Renovación de la línea de conducción y desarenador desde la captación del río Porcón hasta la PTAP El Milagro.



V. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

5.1 Planificación

Programación del presupuesto de ingresos y gastos por fuente al IV Trimestre de 2025 (en nuevos soles)

ENTIDAD: EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO DE CAJAMARCA S.A.
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS

TIPO TRANSACCIÓN GENÉRICA	PRESUPUESTO 2025		PROGRAMACIÓN TRIMESTRAL DEL PRESUPUESTO				SALDOS		
	PIA (1)	PIM (2)	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	TOTAL (3)	PIA (3)-(1)	PIM (3)-(2)
INGRESOS									
1 3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	41,267,817	41,267,817	8,694,750	9,421,500	10,631,627	10,431,361	39,179,238	-2,088,579	-2,088,579
1 5 OTROS INGRESOS	385,973	385,973	83,938	21,376	96,170	77,232	278,716	-107,257	-107,257
1 9 SALDOS DE BALANCE	18,889,921	19,360,292	19,360,292	0	0	0	19,360,292	470,371	0
TOTAL INGRESOS	60,543,711	61,014,082	28,138,980	9,442,876	10,727,797	10,508,593	58,818,246	-1,725,465	-2,195,836
EGRESOS									
2 1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	24,059,488	24,529,845	5,112,090	4,311,695	5,671,747	5,446,050	20,741,582	-3,317,906	-3,788,263
2 2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	597,640	597,664	21,926	4,482	3,947	22,184	52,539	-545,101	-545,115
2 3 BIENES Y SERVICIOS	11,861,194	11,861,194	1,237,301	1,308,775	1,844,377	2,345,082	6,735,535	-5,125,659	-5,125,659
2 5 OTROS GASTOS	2,404,155	2,404,155	259,492	98,146	172,669	102,865	633,172	-1,770,983	-1,770,983
2 6 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	21,621,234	21,621,234	4,429,869	1,118,56	1,548,012	257,584	7,354,026	-14,267,208	-14,267,208
TOTAL EGRESOS	60,543,711	61,014,082	11,060,678	6,841,659	9,440,752	8,173,765	35,516,854	-25,026,857	-25,497,228

ENTIDAD: EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO DE CAJAMARCA S.A.
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS

TIPO TRANSACCIÓN GENÉRICA	PRESUPUESTO 2025		PROGRAMACIÓN TRIMESTRAL DEL PRESUPUESTO				SALDOS		
	PIA (1)	PIM (2)	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	TOTAL (3)	PIA (3)-(1)	PIM (3)-(2)
INGRESOS									
1 4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	370,909	370,909	0	0	0	370,909	370,909	0
1 9 SALDOS DE BALANCE	0	7,016,990	7,016,990	0	0	0	7,016,990	7,016,990	0
TOTAL INGRESOS	0	7,387,899	7,387,899	0	0	0	7,387,899	7,387,899	0
EGRESOS									
2 3 BIENES Y SERVICIOS	0	351,909	0	56,211	90,073	123,620	269,904	269,904	-82,005
2 6 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	7,035,990	1,817	1,944,874	454,374	983,692	3,394,757	3,394,757	-3,641,233
TOTAL EGRESOS	0	7,387,899	1,817	2,001,085	544,447	1,117,312	3,664,661	3,664,661	-3,723,238

GESTIÓN COMERCIAL



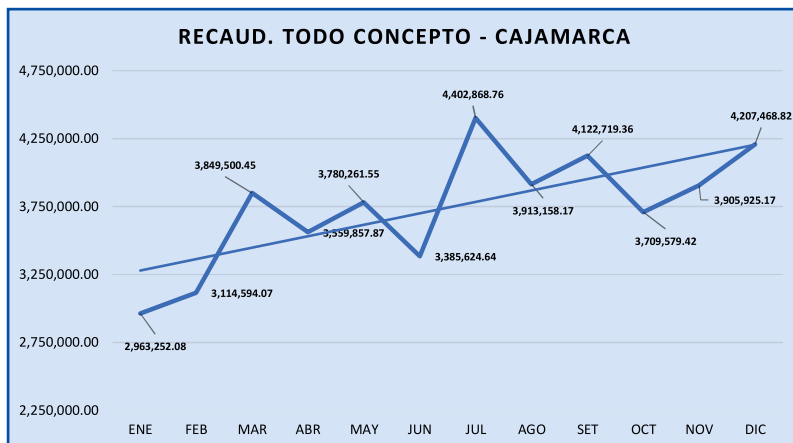
VI. GESTIÓN COMERCIAL

6.1 Facturación

RECAUDACIÓN POR TODO CONCEPTO

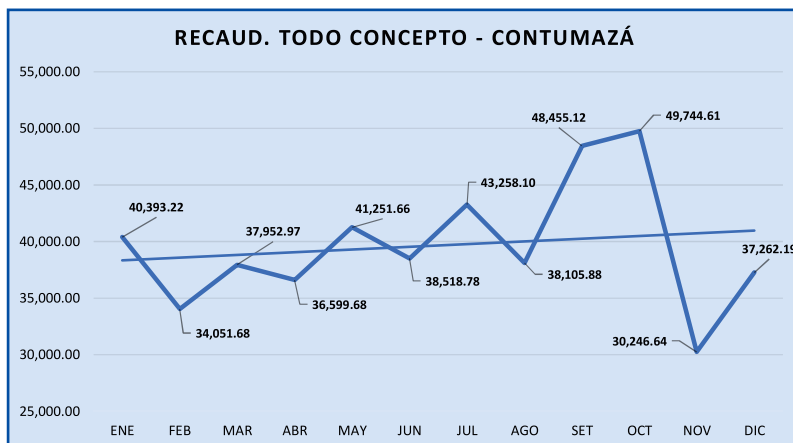
CAJAMARCA

MES	S/.
ENE	2,963,252.08
FEB	3,114,594.07
MAR	3,849,500.45
ABR	3,559,857.87
MAY	3,780,261.55
JUN	3,385,624.64
JUL	4,402,868.76
AGO	3,913,158.17
SET	4,122,719.36
OCT	3,709,579.42
NOV	3,905,925.17
DIC	4,207,468.82
TOTAL	44,914,810.36



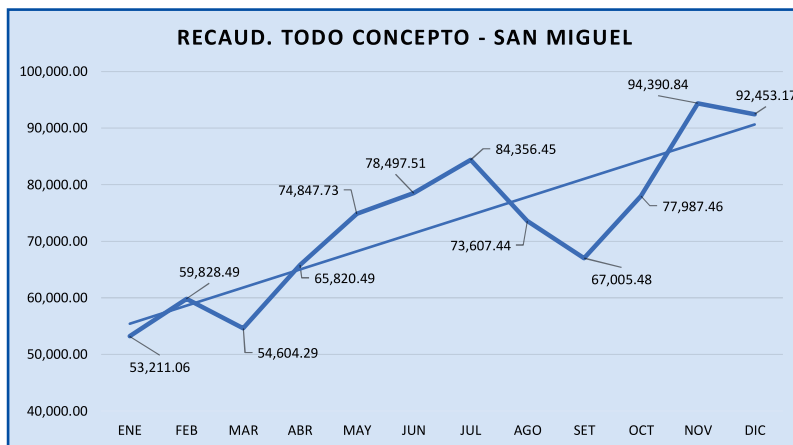
CONTUMAZÁ

MES	S/.
ENE	40,393.22
FEB	34,051.68
MAR	37,952.97
ABR	36,599.68
MAY	41,251.66
JUN	38,518.78
JUL	43,258.10
AGO	38,105.88
SET	48,455.12
OCT	49,744.61
NOV	30,246.64
DIC	37,262.19
TOTAL	475,840.53



SAN MIGUEL

MES	S/.
ENE	53,211.06
FEB	59,828.49
MAR	54,604.29
ABR	65,820.49
MAY	74,847.73
JUN	78,497.51
JUL	84,356.45
AGO	73,607.44
SET	67,005.48
OCT	77,987.46
NOV	94,390.84
DIC	92,453.17
TOTAL	876,610.41

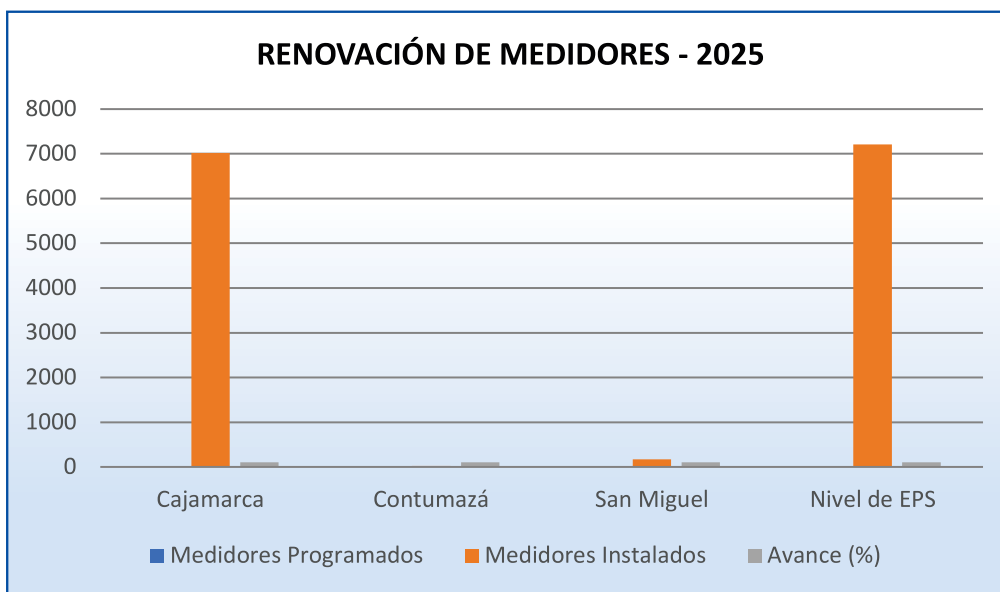


TOTAL EPS	46,267,261.30
------------------	----------------------

6.2 Medición

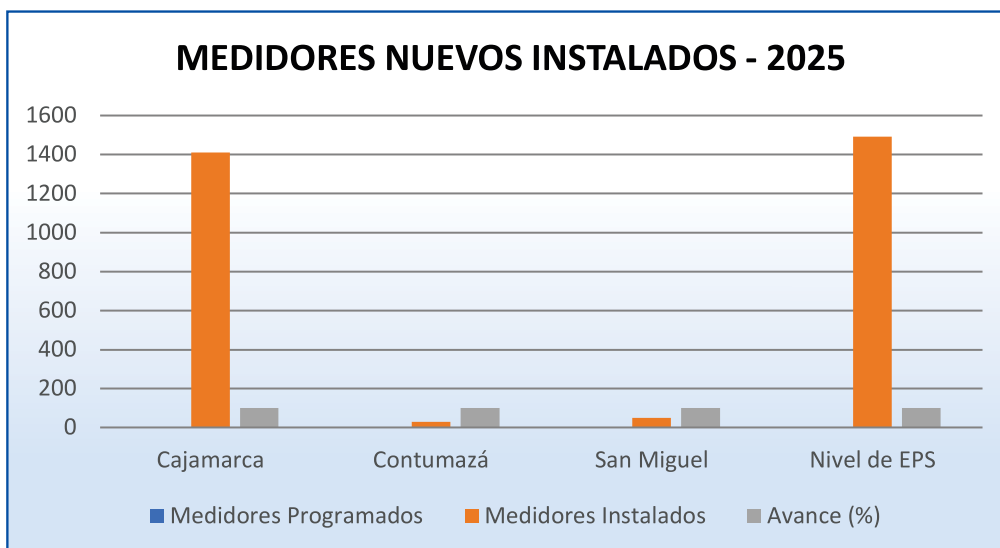
RENOVACIÓN DE MEDIDORES PRIMER AÑO REGULATORIO 2025 DIVISIÓN DE MEDICIÓN

Actividad	Cajamarca	Contumazá	San Miguel	Nivel de EPS
Medidores Programados	0	0	0	0
Medidores Instalados	7013	24	168	7205
Avance (%)	100	100	100	100



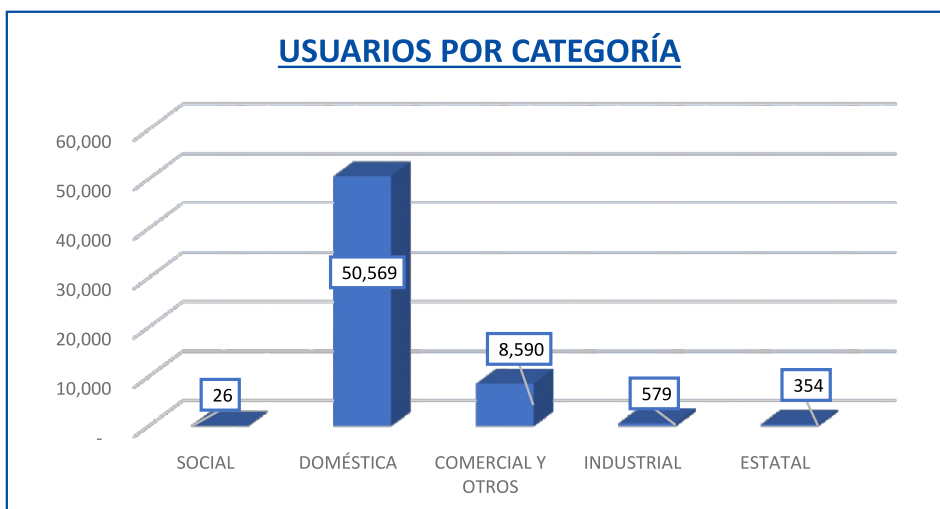
MEDIDORES NUEVOS INSTALADOS PRIMER AÑO REGULATORIO 2025 DIVISIÓN DE MEDICIÓN

Actividad	Cajamarca	Contumazá	San Miguel	Nivel de EPS
Medidores Programados	0	0	0	0
Medidores Instalados	1412	29	51	1492
Avance (%)	100	100	100	100

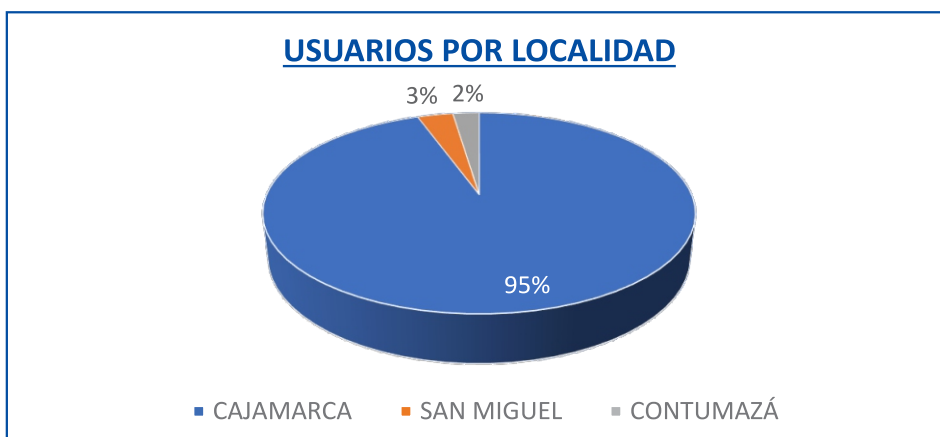


6.3 Catastro

EPS SEDACAJ S.A.	
USUARIOS POR CATEGORIA	
CATEGORIA	N° USUARIOS
SOCIAL	26
DOMÉSTICA	50,569
COMERCIAL Y OTROS	8,590
INDUSTRIAL	579
ESTATAL	354
TOTAL	60,118



EPS SEDACAJ S.A.	
USUARIOS POR LOCALIDAD	
CATEGORIA	N° USUARIOS
CAJAMARCA	56,800
SAN MIGUEL	1,905
CONTUMAZÁ	1,413
TOTAL	60,118



**CUMPLIMIENTO DE METAS CATASTRALES
AÑO REGULATORIO 2025**

META CATASTRO TÉCNICO

ÍNDICE DE CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL (ICI) =	100%
---	------

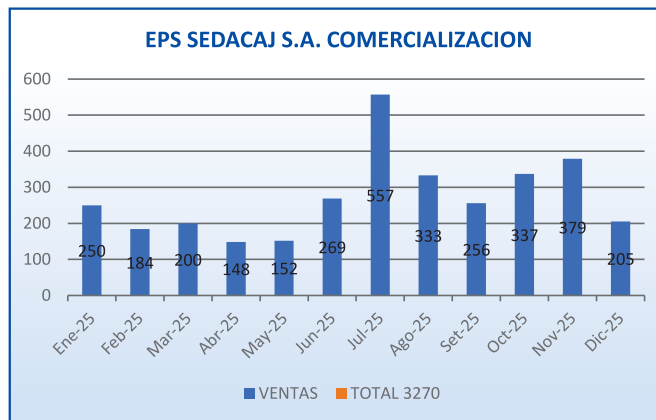
META CATASTRO COMERCIAL

ÍNDICE DE CUMPLIMIENTO INDIVIDUAL (ICI) =	100%
---	------

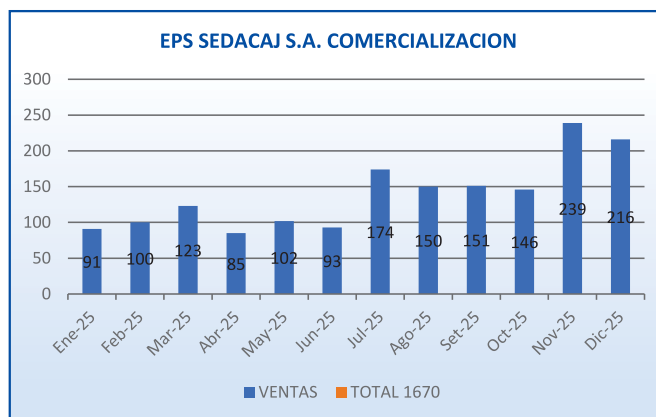


6.4 Comercialización

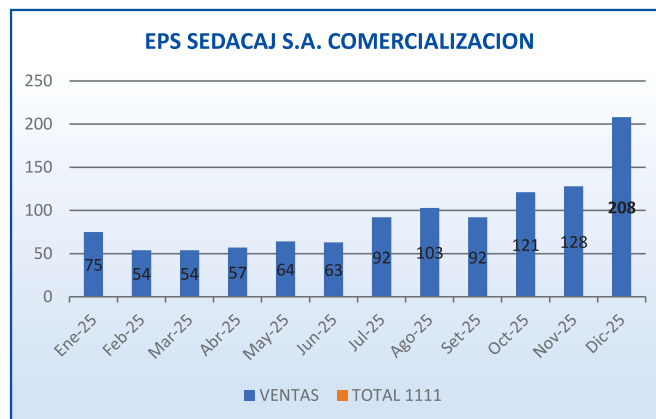
EPS SEDACAJ S.A. COMERCIALIZACION												
SOLICIT.FACTABILIDADES												
MESES	Ene-25	Feb-25	Mar-25	Abr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Ago-25	Set-25	Oct-25	Nov-25	Dic-25
VENTAS	250	184	200	148	152	269	557	333	256	337	379	205
TOTAL 3270												



EPS SEDACAJ S.A. COMERCIALIZACION												
VENTA DE CONEXIONES AGUA												
MESES	Ene-25	Feb-25	Mar-25	Abr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Ago-25	Set-25	Oct-25	Nov-25	Dic-25
VENTAS	91	100	123	85	102	93	174	150	151	146	239	216
TOTAL 1670												



EPS SEDACAJ S.A. COMERCIALIZACION												
VENTA DE CONEXIONES DESAGUE												
MESES	Ene-25	Feb-25	Mar-25	Abr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Ago-25	Set-25	Oct-25	Nov-25	Dic-25
VENTAS	75	54	54	57	64	63	92	103	92	121	128	208
TOTAL 1111												



VII. INVERSIONES REALIZADAS

7.1 Estudios, obras y proyectos 2025

ESTUDIOS

Nº	CUI	NOMBRE DE LA INVERSIÓN	MONTO	FINANCIAMIENTO	ESTADO SITUACIONAL
1	2709050	Expediente técnico para la Renovación de redes de agua potable y alcantarillado en el ámbito de la EPS SEDACAJ S.A. en la ciudad de Cajamarca - Cajamarca.	S/ 175,295.00	RDR	En ejecución - Avance 80%

OBRAS

Nº	CUI	NOMBRE DE LA INVERSIÓN	MONTO	FINANCIAMIENTO	ESTADO SITUACIONAL
1	2565290	Renovación de la línea de conducción y desarenador, en la empresa prestadora de servicios de saneamiento Cajamarca S.A. desde la captación del río Porcón hasta la PTAP El Milagro distrito de Cajamarca, provincia de Cajamarca, departamento de Cajamarca.	S/ 2'131,911.69	RDR	En ejecución - 50%
2		Delimitación física como medida de protección de la captación río Grande y captación río Ronquillo de la EPS SEDACAJ S.A. Provincia de Cajamarca, departamento de Cajamarca.	S/ 41,114.00	RDR	Culminado -100%
3	261539	Construcción de la red de distribución y red de alcantarillado en la Empresa Prestadora de servicio de saneamiento Cajamarca S.A. distrito de Cajamarca, provincia de Cajamarca, departamento de Cajamarca.	S/ 4'308,184.00	RDR	Culminado y liquidado -100%
4	2534225	Construcción del sistema de abastecimiento de agua potable y red de alcantarillado en la EPS SEDACAJ S.A. 2022-2024 de la ciudad de Cajamarca, distrito de Cajamarca, provincia de Cajamarca, departamento de Cajamarca.	S/ 6'175,555.00	RDR	Culminado y liquidado -100%
5	2636497	Construcción de reservorio en la EPS SEDACAJ S.A. distrito de Cajamarca, provincia de Cajamarca, departamento de Cajamarca.	S/ 3'438,157.53	RDR	En ejecución - 10%
6	2030722	Construcción del sistema de tratamiento de aguas residuales de San Miguel de Pallaques.	S/ 7'016,990.00	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento	En ejecución - 60%

Acto protocolar colocación de primera piedra PTAR San Miguel de Pallaques



“Construcción del Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales San Miguel de Pallaques”

7.2 Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos Hídricos

La División MRSE y GRD ha cumplido con las metas establecidas en el estudio tarifario.

Implementación de los MRSE Hídricos en la Cuenca de Aporte río Ronquillo – 2025

Mediante la R.C.D. N°00081-2024-SUNASS-CD, el regulador aprobó el Estudio Tarifario de la EPS SEDACAJ S.A., en donde se señalan las Metas de Gestión que deberá cumplir la EPS SEDACAJ S.A. durante el quinquenio regulatorio 2025 – 2029.

Estos trabajos de implementación se vienen desarrollando en la cuenca de aporte priorizada por la EPS SEDACAJ S.A., denominada río Ronquillo, en un rango altitudinal de 2895 m.s.n.m. hasta 3969 m.s.n.m. y una extensión de 41 km², buscando mejorar la condición actual de los ecosistemas hídricos y recuperar el servicio de control de sedimentos, regulación hídrica y control de sedimentos, ubicada en el distrito, provincia y departamento de Cajamarca.

Es importante indicar que durante el primer año regulatorio 2025, se desarrollaron trabajos de implementación a través de las acciones de

Conservación, Recuperación y Uso sostenible de los Ecosistemas Hídricos, y la instalación de la red de Monitoreo Hidrológico para medir el impacto de estas acciones que se viene desarrollando en los Caserío/comunidad: Sexemayo Lote 02, Sexemayo Lote 01, Cushunga y Carhuaquero dentro de la Cuenca de Aporte río Ronquillo, a través de acuerdos voluntarios a fin de dar cumplimiento a la meta de gestión denominada “Ejecución de la Reserva MRSE”, cabe indicar que el proyecto MRSE, se ha venido ejecutando de manera satisfactoria en el marco R.C.D N° 039 – 2019-SUNASS – CD, en donde se aprueba la nueva Directiva de Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos Hídricos implementados por las Empresas Prestadoras de Servicios de Saneamiento.

Es por ello que durante el periodo 2025 con el objetivo de realizar las actividades de conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas hídricos de la Cuenca de Aporte río Ronquillo, se realizaron las siguientes actividades:

Operación y mantenimiento del vivero

Se realizó la producción de 30,000 plantones entre especies nativas y exóticas en el vivero denominado “El Milagro MRSE” – Cuenca de Aporte río Ronquillo – Comunidad Campesina Sexemayo Lote 02.

Desarrollo de 16 talleres de capacitación, sensibilización y fortalecimientos en diferentes temas en un enfoque de conservación y recuperación de ecosistemas hídricos y conservación de ecosistemas hídricos.



Forestación y reforestación con especies nativas (queñual, queñual de montaña, aliso, romerillo, entre otros) para 90 hectáreas.	10	Ha.
Instalación de Sistema Agroforestal de especies nativas (queñual, queñual de montaña, aliso, romerillo entre otros) para 70 hectáreas.	10	Ha.
Instalación de macizo forestal especies exóticas (pino patula y radiata) para 80 hectáreas.	10	Ha.
Instalación de reforestación en linderos con especies nativas (queñual, queñual de montaña y aliso) para 40 hectáreas.	5	Ha.
Apertura de 5000 ml de zanjas de infiltración.	1000	ML
Recuperación y clausura de pastos naturales de 50 hectáreas.	10	Ha.
Forestación ribereña de 50 km.	10	km
Manejo de plantaciones forestales (podas y raleos) de 40 hectáreas.	10	Ha.



Implementación del Sistema de Monitoreo Hidrológico – SMH con la instalación de 02 estaciones hidrométricas SMH – Vertederos / sensores de agua.

Desarrollo de concurso motivacionales a los mejores contribuyentes (hombre y mujer) de la Cuenca de Aporterío Ronquillo.



ASPECTOS IMPORTANTES



VIII. ASPECTOS IMPORTANTES

En el mes de enero se realizó el acto protocolar de la colocación de la primera piedra para la construcción del sistema de tratamiento de aguas residuales en la ciudad de San Miguel de Pallaques. Obra que será financiada

por el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento por el monto de S/. 7,016,990.00 para beneficiar directamente a más de 1,500 familias.



EPS SEDACAJ MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA Y NEWMONT - ALAC SUMAN ESFUERZOS ANTE TEMPORADA DE ESTIAJE.

En un trabajo articulado con la Municipalidad Provincial de Cajamarca y la empresa privada, SEDACAJ atendió demanda de falta de agua por estiaje, mediante camiones cisterna que recorrieron diferentes sectores de la ciudad desde las 5:00 horas hasta las 7:00 p.m. y en

algunos casos hasta las 10:00 p.m.

De igual manera, se tomaron acciones para racionalizar el servicio de manera interdiaria con la finalidad de atender equitativamente a nuestros usuarios y población ante la falta de agua en el periodo de estiaje.



Gracias al convenio firmado con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, EPS SEDACAJ atendió a más de 1,295 personas que no son usuarios,

quienes recibieron de manera gratuita agua potable a través de camiones cisterna.



Funcionarios de la ODS SUNASS Cajamarca, certificaron que agua potable que se distribuye a la

población si cumple con los parámetros de calidad establecidos en el DSN° 031-2010-S.A.



En el mes de julio la EPS SEDACAJ culminó con éxito la obra de renovación de redes de agua potable y alcantarillado sanitario. Esta importante obra de

saneamiento, permitirá mejorar la calidad de los servicios de agua potable y saneamiento para nuestros usuarios del centro histórico de la ciudad de Cajamarca.



Del mismo modo, se culminó la obra de ampliación de redes de agua potable y alcantarillado sanitario 2022-

2024, en los sectores de La Pacchay Mollepampa.



Con el objetivo de recabar sugerencias para mejoramiento del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario y dando cumplimiento a la implementación del Plan de Consulta Pública aprobado en el Estudio Tarifario de la EPS SEDACAJ S.A. para el

periodo regulatorio 2025 - 2029, se realizaron talleres participativos como mecanismo de Consulta Pública para la I Etapa del Diseño del Plan Maestro Optimizado (PMO) en las tres sedes San Miguel, Contumazá y Cajamarca.



Educación Sanitaria EPS SEDACAJ S.A

La Oficina de Educación Sanitaria de la EPS SEDACAJ S.A., con el objetivo de mejorar las prácticas de uso y consumo del agua potable y alcantarillado sanitario en nuestra población cajamarquina, desarrolla una serie de actividades y campañas sobre el cuidado del líquido elemento. Fomentar el uso eficiente del agua potable mediante la sensibilización de la población, a través Instituciones Educativas y de Juntas Vecinales, destacando la importancia de su cuidado en la vida cotidiana.

Informar, Comunicar y Educar- IEC a la población e instituciones educativas de la ciudad de Cajamarca sobre los impactos y acciones de mitigación y adaptación frente al Cambio Climático.

Poner en valor el Programa Agua para-Cajamarca,

desde el enfoque de Educación Ambiental.

A través de la oficina de Educación Sanitaria de la EPS SEDACAJ S.A., se sensibilizó a un total de 6,478 personas jóvenes de la región de Cajamarca en Buenas Prácticas para el ahorro del Agua Potable organizado, en temas relacionados al buen uso y cuidado del elemento líquido y alcantarillado sanitario, así como la importancia de este recurso hídrico para la prevención de enfermedades.

Visitas a la Planta de Tratamiento El Milagro. A través de visita in situ se explica el proceso de potabilización del agua, y se concientiza sobre el valor del agua potable; enfatizando módulos y experimentos del agua y cambio climático, en un solo circuito.





ESTADOS FINANCIEROS



IX. ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera

Al 31 de Diciembre del 2025

(En Soles)

	Dic-25	Dic-24	Dic-25	Dic-24
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y equivalente de efectivo	2,894,337	564,279	671,649	2,883,330
Cuentas por Cobrar Comerciales	2,813,570	2,333,205	4,617,165	10,911,877
(-) Prov. para Ctas. de Cob. Dud.			3,169,476	1,075,454
Otras Cuentas por Cobrar	3,732,651	2,604,516	2,401,800	2,665,746
Otros Activos			737,687	18,986,287
Inventarios (Neto)	507,545	920,260	11,597,777	36,522,694
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	9,948,103	6,422,260		
ACTIVO NO CORRIENTE				
Otros Activos (cta 107 - inversion)	21,182,580	24,886,895	3,843,112	4,473,112
Propiedad, Planta y Equipo	271,500,415	251,835,539	6,904,675	-
(-) Depreciación Acumulada			18,409,873	
Activos Intangibles			76,963,992	76,523,743
(-) Amortización	7,279	21,367		
Activos por Imp. a las Ganancias Diferidos	339,541	174,456		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	293,029,815	276,918,257	106,121,652	80,996,855
TOTAL ACTIVO	302,977,918	283,340,517	117,719,429	117,519,549
CUENTAS DE ORDEN	26,322,929	18,562,321		
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO CORRIENTE				
Ctas. por Pagar Comerciales				
Otras Cuentas por Pagar				
Pasivos por Imp a la Ganancias				
Beneficios a los Empleados				
Provisiones (litigios)				
TOTAL PASIVO CORRIENTE				
PASIVO NO CORRIENTE				
Otras Cuentas por Pagar ProRegion				
Otros Pasivos (subsidiarios)				
Provisiones (Fonavi)				
Ingresos Diferidos (Neto)				
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE				
TOTAL PASIVO				
PATRIMONIO				
Capital				
Capital Adicional				
Reservas Legales				
Otras Reservas de Patrimonio				
Resultados Acumulados				
TOTAL PATRIMONIO				
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO				
CUENTAS DE ORDEN				

Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de Diciembre 2025

(En Soles)

INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	2025	2024
Prestación de Servicios	39,433,282	34,099,201
TOTAL INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIA	39,433,282	34,099,201
Costo de Ventas	(20,547,445)	(18,570,527)
GANANCIA (PÉRDIDA) BRUTA	18,885,837	15,528,674
Gastos de Ventas y Distribución	(6,977,529)	(7,225,797)
Gastos de Administración	(10,510,915)	(11,070,368)
Otros Ingresos Operativos	2,156,747	2,956,339
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	3,554,141	188,848
Ingresos Financieros	15,146	230,558
Gastos Financieros	(337,838)	(272,843)
Impuesto a la Renta Diferido	(285,977)	000
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LAS G.	2,945,471	146,562
Gasto por Impuesto a las Ganancias I.R.	000	000
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	2,945,471	146,562
Partidas Extraordinarias	000	000
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO	2,945,471	146,562



E.P.S.
SEDACAJ S.A.
Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento de Cajamarca
trabajamos para brindarte un mejor servicio

www.sedacaj.com.pe